



Základní škola a mateřská škola Batelov, příspěvková organizace

Školní 373, 588 51 Batelov, IČ: 70981795, tel. 567 314 250, e-mail: podatelna@zsbatelov.cz

Koncepce rozvoje a řízení školy pro období 2019 - 2025

Základní škola a mateřská škola Batelov, příspěvková organizace



Základní škola a mateřská škola Batelov, příspěvková organizace

Školní 373, 588 51 Batelov, IČ: 70981795, tel. 567 314 250, e-mail: podatelna@zsbatelov.cz

Obsah

1. Úvod	3
2. Charakteristika školy	3
3. SWOT analýza	4
4. Oblast rozvoje (hlavní cíle školy)	6
4. 1. Oblast koncepce a řízení.....	6
4. 2. Oblast výchovy a vzdělávání.....	6
4. 3. Oblast personální.....	8
4. 4. Oblast materiálně technická.....	9
4. 5. Oblast spolupráce školy se zákonnými zástupci a veřejností.....	9
5. Závěr	10



Základní škola a mateřská škola Batelov, příspěvková organizace

Školní 373, 588 51 Batelov, IČ: 70981795, tel. 567 314 250, e-mail: podatelna@zsbatelov.cz

1. Úvod

Koncepce rozvoje školy pro období 2019 - 2025 vychází z vlastního hodnocení školy, z výsledků evaluačního žákovského dotazníku, názorů rodičů a SWOT analýzy zpracované pedagogy školy. Je tedy nutné navázat na předchozí období, inspirovat se z úspěchů, poučit se z chyb a nedostatků.

Kvalitní škola ví, kam chce směřovat a jde úspěšně za svým cílem.

Vizi školy základní a mateřské školy je vytvořit pomocí jasných pravidel a mechanismů bezpečné a podnětné prostředí, do kterého děti a žáci chodí rádi, smysluplně se připravují na svůj budoucí život, mají možnost zažít úspěch. Pedagogům je umožněn dostatek samostatnosti v rozhodování a poskytnuta podpora ze strany vedení školy i kolegů. Rodiče dětí a žáků se školou aktivně komunikují, spolupracují a v oblasti dosahování výsledků vzdělávání žáků škole důvěřují, pedagogy respektují. Škola chce pozitivně reprezentovat městy Batelov.

Škola by se měla stát místem, které vybaví žáky takovými znalostmi, dovednostmi a kompetencemi, které zajistí jejich úspěšnost v dalším vzdělávání. Naším cílem je, aby po devíti letech školní docházky odcházeli ze školy žáci, kterým se dostalo kvalitních základů vzdělání, které budou aktivně rozvíjet v procesu celoživotního vzdělávání.

Osobnost učitele ve vzdělávání žáků je klíčová. Kvalitní školu tvoří kvalitní učitelé, profesně zdatní, vstřícní, uvědomující si svoji odpovědnost. Jsou otevření výměně zkušeností, spolupracují s ostatními kolegy a nestále se vzdělávají, přistupují k žákům s respektem a podporují u nich rozvoj odpovědnosti. Měla by být perspektivní i pro své zaměstnance, motivovat je k dobré práci a k dalšímu profesnímu růstu.

K dosažení vysoké kvality vzdělávání je důležitá spolupráce s rodiči a zodpovědný přístup žáků ke vzdělávání.

2. Charakteristika školy

Základní škola a mateřská škola Batelov, příspěvková organizace sdružuje následující úseky: základní školu, mateřskou školu, školní družinu a školní jídelnu.

Základní škola

Základní škola je plně organizovaná škola, která poskytuje základní vzdělání v 1. až 9. postupném ročníku. Na prvním i druhém stupni je vždy po jedné třídě v ročníku. Kapacita školy je 310 žáků, nyní školu navštěvuje cca 200 žáků, většinu tvoří žáci místní. Žáci dojíždějí z obcí spádového obvodu Bezděčín, Lovětín, Rácov, Nová Ves, Švábov a dále z Rohozné.

Vzdělávání se uskutečňuje v souladu se Školním vzdělávacím programem, který je průběžně upravován a vychází z RVP ZV, je v souladu s platnou legislativou.

Výuku zajišťuje 15 pedagogů a 1 asistentka pedagoga. Pro výuku jsou ve škole k dispozici odborné učebny, tj. počítačová učebna s 26 počítači, odborná učebna pro 1. stupeň, jejíž součástí je žákovská knihovna. Dále 2 jazykové učebny, které jsou vybaveny ovládacím



Základní škola a mateřská škola Batelov, příspěvková organizace

Školní 373, 588 51 Batelov, IČ: 70981795, tel. 567 314 250, e-mail: podatelna@zsbatelov.cz

pultem a sluchátky, odborná učebna dějepisu, fyziky a chemie, učebna dílen a cvičná kuchyně. V kmenových třídách jsou umístěny dataprojektory, vyučující na 1. stupni mají k dispozici počítač přímo ve třídách, na 2. stupni používají notebook s možností připojení k internetu. Na škole jsou celkem 3 interaktivní tabule.

Žáci jsou vybaveni učebnicemi a učebními pomůckami vzhledem k potřebám ŠVP, pedagogové mají k dispozici odbornou literaturu a pomůcky pro žáky se SVP a mimořádným nadáním. Pro hodnocení žáků a komunikaci s rodiči škola využívá elektronický portál iškola.cz, pro vedení matriky a výkaznictví elektronický systém DM evidence.

Žáci mají možnost využít pestré nabídky zájmových útvarů.

Škola má vlastní tělocvičnu, travnaté hřiště, pro výuku pracovních činností využívá pozemky v areálu školy. Budova školy je zateplena, v minulosti byla vyměněna okna, nově byl vybudován bezbariérový přístup do školy a zmodernizována kotelna. Prostředí okolí školy bylo revitalizováno, areál školy byl nově oplocen.

Mateřská škola

Mateřská škola Batelov je součástí subjektu Základní škola a mateřská škola Batelov.

V současné době ji navštěvuje 106 dětí.

Budova MŠ je zděná, tří pavilónová v klidném prostředí v okrajové části městyse. Nachází se v těsné blízkosti základní školy. Umístění umožňuje časté vycházky do přírody. Dva pavilony slouží k výchovně vzdělávací práci ve čtyřech třídách. V třetím pavilonu je školní družina.

V MŠ jsou 4 třídy s celodenním provozem. Všechny třídy jsou věkově smíšené. K jejich označení je použito obrázkových symbolů.

Velké využití má plně funkční zahrada v přírodním stylu, která dětem poskytuje prostor k neomezenému pohybu, volné hře a možnost poznávání a zkoumání svého přirozeného přírodního prostředí. Zahrada je pro děti místem naslouchání, pozorování, experimentování, aktivity, zvědavosti, tvořivosti, objevování a poznávání. V neposlední řadě také zázemím pro pohyb, odpočinek, relaxaci, péči a ochranu přírodního prostředí.

Školní družina

Školní družinu nyní navštěvuje 60 žáků, kteří jsou rozděleni do 2 oddělení. Ranní provoz družiny je zajištěn v budově základní školy, odpolední provoz pak v samostatné budově v areálu MŠ. K dispozici jsou 2 třídy, herna, přírodní zahrada a školní hřiště. Výuku zajišťují dvě vychovatelky. Žáci při pobytu ve školní družině nejsou striktně rozděleni do oddělení podle tříd, ale mají možnost propojovat se a komunikovat společně. Je využíváno přirozené shlukování se do věkově rozdílných skupin dětí, mladší se učí od starších, starší pomáhají mladším.

Školní jídelna

Školní jídelna je umístěna v budově základní školy, připravuje obědy pro žáky, zaměstnance a cizí strážníky. Dva dny v týdnu nabízí výběr ze dvou hlavních jídel. Dále pro děti z MŠ zajišťuje dopolední a odpolední svačinky a obědy prostřednictvím výdejny v MŠ.

3. SWOT analýza

Údaje uvedené ve SWOT analýze jsou čerpány z Výroční zprávy o činnosti školy 2017/2018.



Základní škola a mateřská škola Batelov, příspěvková organizace

Školní 373, 588 51 Batelov, IČ: 70981795, tel. 567 314 250, e-mail: podatelna@zsbatelov.cz

Základní škola

Silné stránky (pozitivní vnitřní)

- Komunikace mezi učiteli, mezi učiteli a žáky, komunikace s vedením školy
- Pracovitý kolektiv a vedení, ochota vzájemně si pomoci, ochota pracovat navíc
- Motivace učitelů k práci, odborná způsobilost pedagogů, zájem pedagogů o zvyšování kvalifikace, možnost DVPP
- Podpora vedení při jednání s rodiči
- Propagace školy na veřejnosti
- Vzhled školy a její výzdoba, odborné učebny, snaha zlepšit vybavenost pomůckami
- Zázemí pro učitele
- Organizace školních aktivit, široká nabídka zájmových útvarů, školní časopis
- Dodržování tradic
- Školní družina
- Podpora zřizovatele v posilování zázemí školy

Slabé stránky (negativní vnitřní)

- Spolupráce s některými rodiči
- Vyrůstající agrese a negativní projevy chování některých žáků
- Feminizace pedagogického sboru, přítomnost jednoho muže
- Chybějící zázemí pro venkovní výuku
- Vybavení školní družiny – nábytek
- Stravování – atraktivnější, pestřejší výběr
- Školní hřiště, prostory pro venkovní výuku TV a pro činnost ŠD
- Šatny

Příležitosti

- Zapojení se do projektů, čerpání dotací z EU
- Organizace projektových dnů pro žáky
- Větší propojení mezipředmětových vztahů
- Zapojení CLIL do výuky
- Možnost uplatnit ve výuce vlastní nápady, získat a osvojit si nové učební metody
- Spolupráce s místními spolky, prezentace prací žáků na veřejných místech (knihovna, synagoga....)
- Zapojení rodičů do akcí školy

Hrozby

- Nárůst administrativy, ztráta elánu učitelů
- Vulgární chování žáků, které ohrožuje klima celé školy, má špatný vliv na morální a mravní vývoj ostatních žáků
- Nerespektování učitelů, školního řádu některými žáky, nárůst kázeňských přestupků
- Možnost šikany
- Nedostatečná komunikace žáků mezi sebou



Základní škola a mateřská škola Batelov, příspěvková organizace

Školní 373, 588 51 Batelov, IČ: 70981795, tel. 567 314 250, e-mail: podatelna@zsbatelov.cz

- Nezodpovědný přístup některých rodičů

Mateřská škola

Silné stránky (pozitivní vnitřní)

- dobrá spolupráce mezi pedagogickými, provozními pracovníky a vedením školy
- jasně stanovená koncepce předškolního vzdělávání
- učitelky, ulehčující adaptační podmínky pro nové děti
- pitný režim - výběr
- pro nespavé děti nabídka vzdělávacích činností
- vstup rodičů do tříd, spolupráce s rodiči
- dobře prostorově členitá budova po rekonstrukci

Slabé stránky (negativní vnitřní)

- stále se měnící kolektiv, odchody na MD
- obtížné získávání sponzorů

Příležitosti

- přilehlá zahrada a blízkost volné přírody

Hrozby

- zahrada a hřiště pro veřejnost, zničení herních prvků
- nedostatek financí na materiální vybavení a modernizaci didaktických pomůcek

4. Oblast rozvoje (hlavní cíle školy)

Budeme usilovat o to, aby naše škola byla rodiči, učiteli a žáky žádanou a uznávanou školou.

4. 1. Oblast koncepce a řízení

Pro řízení školy a organizování vlastní činnosti je důležité nastavit pravidla v souladu s právními předpisy, průběžně je upravovat dle aktuálních podmínek a potřeb školy.

Vedení školy má vytvořen systém vnitřních předpisů, koordinuje práci jednotlivých úseků prostřednictvím porad vedení školy, pedagogických rad a provozních porad. Plánování je součástí strategického řízení, proto je třeba nadále vytvářet roční plány za úseky ZŠ, MŠ a ŠD, podrobněji je rozpracovávat v podobě měsíčních plánů. Na konci školního roku pak provádět vyhodnocování naplňování dílčích plánů, v případě nemožnosti realizovat některé zamýšlené aktivity hledat vhodná řešení.

4. 2. Oblast výchovy a vzdělávání

Základní škola

- naplňovat ŠVP, provádět obsahové úpravy ŠVP v návaznosti na změny a úpravy RVP ZV, aktualizovat dle potřeb
- budovat školu jako bezpečné a vstřícné místo pro žáky a jejich rodiče, pedagogické i nepedagogické pracovníky



Základní škola a mateřská škola Batelov, příspěvková organizace

Školní 373, 588 51 Batelov, IČ: 70981795, tel. 567 314 250, e-mail: podatelna@zsbatelov.cz

- vytvářet ve škole pozitivní klima, podporovat vzájemné vztahy mezi žáky, žáky a všemi pracovníky školy, učiteli a rodiči
- vést žáky k úctě, toleranci, k přátelství, potlačovat závist, egoismus, projevy agresivity
- podporovat žáky v samostatném a tvůrčím myšlení
- využít iniciativu samotných žáků prostřednictvím žákovského parlamentu, dosáhnout vyšší participace žáků na chodu školy
- organizovat a podporovat společné akce mezi třídami
- vést žáky k zodpovědnosti, k uznání autorit, k sebereflexi, uvědomování si vlastních chyb
- pozitivně motivovat žáky k učení, zařazovat nové výukové metody
- vést žáky k praktickým znalostem využitelných v reálném životě, propojení teorie s praxí, pořádát exkurze (např. podniky, muzea ...)
- vytvářet jasná opatření k prevenci všech forem rizikového chování
- podporovat žáky se specifickými poruchami učení a chování, nadané a talentované žáky, uplatňovat individuální přístup
- prohlubovat spolupráci ŠPP se ŠPZ
- pokračovat v maximální podpoře výuky cizích jazyků (rozšířená výuka cizích jazyků)
- zařazovat badatelsky orientovanou výuku (např. badatelský klub, přírodovědný kroužek)
- posilovat mezipředmětové vztahy
- rozvíjet čtenářskou gramotnost napříč předměty, ale i v zájmových útvarech (např. čtenářský klub)
- pokračovat ve vydávání školního časopisu
- rozvíjet matematickou gramotnost využitím nových výukových metod
- podporovat polytechnické vzdělávání, tvořivost a aktivitu žáků
- zkvalitnit podmínky pro výuku tělesné výchovy, podporovat sportovní akce
- vést žáky k pocitu odpovědnosti za dosažené výsledky
- oceňovat účast a úspěchy žáků v různých soutěžích
- vést žáky k ekologickému myšlení, ochraně životního prostředí, třídit odpad, pokračovat v soutěžích Recyklohraní, Soutěž s panem Popelou
- nadále podporovat zapojení v charitativních projektech (např. Život dětem, Fond Sidus, Sněhuláci pro Afriku) a mezinárodních projektech (Záložka do knihy spojuje školy)
- nadále vytvářet širokou nabídku zájmových útvarů a mimoškolních aktivit

Mateřská škola

- vytvářet dětem zdravé prostředí
- dát dětem pocit bezpečí, citové zázemí, učit je správnému vztahu k lidem
- vytvářet kolektiv dětí, které získávají zkušenosti, bohaté prožitky a dovednosti rozmanitými činnostmi
- podporovat tvořivost ve všech oblastech v souladu s přírodou (barevnost, různorodost v každodenní činnosti – slovo, kresba, malba, zpěv, tanec, pohyb, práce, zábava, poznávání)



Základní škola a mateřská škola Batelov, příspěvková organizace

Školní 373, 588 51 Batelov, IČ: 70981795, tel. 567 314 250, e-mail: podatelna@zsbatelov.cz

- vychovávat a vzdělávat dítě připravené na další cestu do ZŠ – zdravé, všestranně rozvinuté, zvědavé, v určitých situacích odpovědné samo za sebe, se širokou slovní zásobou, se snahou se podílet na spolurozhodování, dítě samostatné, tvořivé, zdravě sebevědomé, ctižádostivé a přiměřeně věku se rozvíjející dítě s kladným vztahem k domovu

Školní družina

- vybavit žáky schopnostmi smysluplně trávit volný čas, řešit problémy, kompetencemi komunikativními, sociálními, občanskými, pracovními
- vytvářet příjemnou a motivující atmosféru, umět žáky nadchnout a zaujmout
- vést žáky k samostatnému a tvůrčímu způsobu myšlení, podporovat tvořivost a fantazii, technickou a manuální zručnost, rozvíjet jejich estetické vnímání
- vést žáky k ekologickému myšlení, posilovat vztah k přírodě
- vést žáky k otevřené komunikaci, podporovat vztahy k lidem, rozvíjet schopnost spolupracovat
- respektovat individuální schopnosti a dovednosti žáků
- od 1. třídy rozvíjet u žáků jejich schopnosti rozhodování, hodnocení a sebehodnocení
- vést žáky k odpovědnosti za sebe a výsledky své práce
- posilovat u dítěte pozitivní myšlení a zdravé sebevědomí (to v čem je dobré, co ho baví)
- spojováním žáků různých věkových skupin vést starší žáky k předávání zkušeností a dovednosti mladším, všechny vést k tomu, aby respektovali jeden druhého

4. 3. Oblast personální

- snažit se zajistit co možná nejvyšší kvalifikovanost pedagogického sboru
- podporovat a motivovat členy pedagogického sboru k osobnímu rozvoji a aktivnímu přístupu k dalšímu vzdělávání
- aktivně vyhledávat a využívat nabídek vzdělávacích institucí, zapojovat se do projektů (např. Šablony II.)
- usilovat o zapojení pracovníků do řízení a hodnocení školy
- rozvíjet kolegiální vztahy na pracovišti, posilovat vztahy mezi pracovníky jednotlivých úseků
- vhodně motivovat pracovníky školy
- hodnotit zaměstnance dle objektivních kritérií, včetně profesního sebehodnocení pedagogů a plánů profesního rozvoje
- dosáhnout aktivní spolupráce pedagogů a sdílení zkušeností (např. MS a PK)
- průběžně předávat zkušenosti z individuálních školení ostatním pedagogickým pracovníkům
- podporovat vzájemnou hospitační činnost učitelů
- získávat kvalitní učitele při zástupu za mateřskou dovolenou



Základní škola a mateřská škola Batelov, příspěvková organizace

Školní 373, 588 51 Batelov, IČ: 70981795, tel. 567 314 250, e-mail: podatelna@zsbatelov.cz

4. 4. Oblast materiálně technická

Základní škola

- vytvořit klidovou odpočinkovou zónu v budově školy, využít prostor chodeb
- průběžně dotvářet estetické a bezpečné prostředí školy výzdobou a výmalbou chodeb a učeben
- provést modernizaci prostor šaten
- vybudovat venkovní učebnu pro výuku
- průběžně obměňovat fond učebnic, pořizovat nové moderní učebnice a didaktické pomůcky
- realizovat postupnou výměnu osvětlovací techniky a podlahových krytin ve třídách
- zajistit obnovu ICT, optimalizovat školní síť
- dovybavit učebny interaktivní technikou, novým nábytkem
- modernizovat zázemí pro pedagogy, kabinety
- sjednotit informační systém školy např. Bakalář
- vybudovat multifunkční sportovní hřiště s atletickou dráhou, doskočištěm ...
- provést rekonstrukci školní kuchyně

Mateřská škola

- nové podlahové krytiny ve dvou vrchních třídách
- nové kryty topení ve dvou vrchních třídách
- alespoň jedna interaktivní tabule
- průběžné doplňování pomůcek
- modernější didaktické vybavení kabinetů
- nový nábytek do učitelských šaten
- nové dětské matrace
- třídy s menším počtem dětí pro kvalitnější vzdělávání dětí a komfortnější pracovní podmínky pro pedagogy i děti (zřízení jedné třídy pro nejmladší děti)
- vybavení zahrady novými hracími prvky nahrazujícími poškozené
- dovybavení zahradního altánu herními prvky.
- stínící prvky nad pískoviště

Školní družina

- dovybavení novým nábytkem
- nové stoly a židle v obou odděleních
- rekonstrukce WC

4. 5. Oblast spolupráce školy se zákonnými zástupci a veřejností

- nadále pravidelně poskytovat základní informace o škole a jejích aktivitách zákonným zástupcům, objektivně je informovat o výsledcích práce jejich dětí a snažit se o oboustranný tok informací a kvalitní komunikaci (např. konzultační dny, třídní schůzky ...)
- budovat pozitivních vztahy s rodičovskou veřejností, vzájemný respekt a důvěru, zapojit rodiče do akcí školy



Základní škola a mateřská škola Batelov, příspěvková organizace

Školní 373, 588 51 Batelov, IČ: 70981795, tel. 567 314 250, e-mail: podatelna@zsbatelov.cz

- dodržovat zavedené tradice – Školní ples, Tvořivé dílny, Dny otevřených dveří, Projektové dny ...
- vytvářet pozitivní image školy, propagace školy (např. webové stránky, školní časopis, příspěvky do Batelovských listů, Jihlavských listů ...)
- spolupracovat s ostatními školami (např. organizace sportovních akcí, soutěží)
- spolupracovat se středními školami v regionu (např. volba povolání)
- spolupracovat se zřizovatelem, podílet se na akcích městyse (Rozsvícení vánočního stromu, Vítání občanů ...)
- spolupracovat se Školskou radou, Spolkem rodičů
- spolupracovat s místními spolky a organizacemi (DPS, Klubem seniorů, Moravským rybářským svazem, SDH, Svazem žen, Svazem zahrádkářů ...)
- organizovat besedy s odborníky různých zajímavých profesí
- posílit spolupráci s firmami z blízkého okolí

5. Závěr

Základním prostředkem k naplňování cílů je realizace ŠVP.

Vzhledem k tomu, že pedagogický tým naší školy je ochoten se neustále vzdělávat a aktivně se podílet na zlepšování výuky, využívat metody a formy práce podporující aktivní činnosti dětí a žáků, vedení školy bude vytvářet vhodné podmínky pro DVPP a podporovat je.

Velkým přínosem může být i spolupráce s ostatními školami, neboť sdílení zkušeností mezi pedagogy může obohatit samotnou výuku.

Velmi důležitá je komunikace mezi školou a rodiči, která by měla vycházet ze vzájemného respektu. Jde o vzájemné propojení mezi rodiči a školou, kdy škola akceptuje autoritu rodiče, ale zároveň rodiče akceptují autoritu učitele a postavení školy. Tento vztah vychází z oboustranné důvěry a respektu, který se budeme snažit posilovat. Škola musí být otevřená dětem, žákům, rodičům i místním občanům.

Pro zlepšení materiálně technického vybavení školy budeme využívat finanční prostředky zapojením se do projektů, dotací a grantů.